



## Pentingnya Bisnis Intelejen (BI) bagi Manajemen dalam Mengambil Keputusan untuk Kesuksesan Bisnis

Achmad Fauzi<sup>1</sup>, Yulisbet Hutapea<sup>2</sup>, Niyar Andina<sup>3</sup>, Fika Fitriyani<sup>4</sup>, Theresia Naomi Putri Manurung<sup>5</sup>, Andi Ramadhan<sup>6</sup>, Cahyo Rachmat Irawan<sup>7</sup>, Gilang Ramadhan<sup>8</sup>

<sup>1</sup>. Universitas Bhayangkara Jakarta Raya, Indonesia, [achmad.fauzi@dsn.ubharajaya.ac.id](mailto:achmad.fauzi@dsn.ubharajaya.ac.id)

<sup>2</sup>. Universitas Bhayangkara Jakarta Raya, Indonesia, [yulisbethutapea88@gmail.com](mailto:yulisbethutapea88@gmail.com)

<sup>3</sup>. Universitas Bhayangkara Jakarta Raya, Indonesia, [andinaniyar24@gmail.com](mailto:andinaniyar24@gmail.com)

<sup>4</sup>. Universitas Bhayangkara Jakarta Raya, Indonesia, [fikaftryni1@gmail.com](mailto:fikaftryni1@gmail.com)

<sup>5</sup>. Universitas Bhayangkara Jakarta Raya, Indonesia, [therenmpter@gmail.com](mailto:therenmpter@gmail.com)

<sup>6</sup>. Universitas Bhayangkara Jakarta Raya, Indonesia, [andiramadhan915@gmail.com](mailto:andiramadhan915@gmail.com)

<sup>7</sup>. Universitas Bhayangkara Jakarta Raya, Indonesia, [cahyorachmat@gmail.com](mailto:cahyorachmat@gmail.com)

<sup>8</sup>. Universitas Bhayangkara Jakarta Raya, Indonesia, [gilangganteng3214@gmail.com](mailto:gilangganteng3214@gmail.com)

### Korespondensi Penulis: Yulisbet Hutapea

**Abstract:** This study aims to determine the importance of Business Intelligence (BI) for management in making decisions for business success. Utilization of Business Intelligence (BI) for business success using qualitative research methods as a reference in this study. Currently, many companies use Business Intelligence (BI) systems in their management processes where the use of Business Intelligence (BI) can facilitate a comprehensive business in a relatively short time, and support better corporate decision-making. With this system, companies can benchmark company performance, see emerging market trends and improve almost every aspect of the business. The results obtained using the Business Intelligence (BI) system make a good contribution to academia, industry, organizations, and companies in making long-term business decisions for business success.

**Keywords:** Business Intelligence, Manager, Business Success.

**Abstrak:** Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui pentingnya Business Intelligence (BI) bagi manajemen dalam pengambilan keputusan untuk kesuksesan bisnis. Pemanfaatan Business Intelligence (BI) untuk kesuksesan bisnis menggunakan metode penelitian kualitatif sebagai acuan dalam penelitian ini. Saat ini banyak perusahaan yang menggunakan sistem Business Intelligence (BI) dalam proses manajemennya dimana penggunaan Business Intelligence (BI) dapat memfasilitasi bisnis yang komprehensif dalam waktu yang relatif singkat, serta mendukung pengambilan keputusan perusahaan yang lebih baik. Dengan sistem ini, perusahaan dapat mengukur kinerja perusahaan, melihat tren pasar yang muncul, dan

meningkatkan hampir setiap aspek bisnis. Hasil yang diperoleh dengan menggunakan sistem Business Intelligence (BI) memberikan kontribusi yang baik bagi akademisi, industri, organisasi, dan perusahaan dalam pengambilan keputusan bisnis jangka panjang untuk kesuksesan bisnis.

**Kata Kunci:** Intelijen Bisnis, Manajer, Kesuksesan Bisnis.

## PENDAHULUAN

Saat ini kita berada di era digital, dimana seluruh kegiatan atau aktivitas dapat diakses dengan mudah dan cepat. Kemajuan teknologi berkembang pesat mulai dari hal minimalis hingga hal kompleks. Hal tersebut sangat mempermudah dan mempersingkat proses pertukaran informasi, Meningkatkan efisiensi dan efektivitas pekerjaan serta melakukan pembelajaran online, dan lain sebagainya. Saat ini, banyak perusahaan menerapkan teknologi sebagai alat bantu perusahaan untuk mempermudah manajemen dalam proses perkembangan dan kemajuan aktivitas perusahaan yang lebih cepat dibandingkan dengan menerapkan bisnis yang konvensional. Hal ini digunakan untuk mengidentifikasi hal yang paling tepat dan akurat dalam mempertimbangkan manfaat yang diperlukan untuk membantu perusahaan dalam mencapai hasil yang ditentukan. Secara jangka panjang, perusahaan dituntut untuk dapat beradaptasi secara fleksibel dan cepat, terhadap perubahan lingkungan bisnis yang mudah berubah pada saat yang sama agar dapat menjaga biaya perusahaan tetap terkendali. Untuk dapat bertahan secara jangka panjang maka perusahaan harus mengadopsi pengetahuan yang tepat untuk dapat menyiasati perubahan dalam situasi perusahaan saat ini. Berkenaan dengan hal tersebut perusahaan harus menyediakan sistem informasi dan komunikasi yang canggih yang dibutuhkan manajemen dalam perencanaan untuk pengambilan keputusan (Rudiawan, 2021)

1. Bagaimana peran Bisnis Intelijen dalam mengambil keputusan?
2. Mengapa Bisnis Intelijen sangat penting di terapkan dalam manajemen perusahaan untuk kesuksesan bisnis?
3. Apa faktor keberhasilan Bisnis Intelijen bagi perusahaan?

## METODE

Metode penelitian yang digunakan dalam penelitian ini adalah metode kualitatif. Dengan metode tersebut peneliti mampu mengumpulkan data informasi sebagai landasan teori untuk mendeskripsikan secara sistematis, faktual dan akurat mengenai fakta-fakta serta yang berhubungan dengan fenomena yang ditekuni dari berbagai sumber literatur yaitu jurnal, buku maupun internet.

**Tabel 1: Penelitian Terdahulu**

| NO | Author, Tahun   | Hasil Riset  | Persamaan dengan Riset ini   | Perbedaan dengan Riset ini  |
|----|-----------------|--|--|---|
| 1  | (Rudiawan,2021) | Perusahaan harus memperbaiki teknologi, sistem informasi dan komunikasi yang canggih untuk meningkatkan efisiensi dan efektivitas pekerjaan serta melakukan pembelajaran online, dan lain sebagainya. Saat ini, banyak perusahaan menerapkan teknologi sebagai alat bantu perusahaan untuk mempermudah manajemen dalam proses perkembangan dan kemajuan aktivitas perusahaan yang lebih cepat dibandingkan dengan menerapkan bisnis yang konvensional. Hal ini digunakan untuk mengidentifikasi hal yang paling tepat dan akurat dalam mempertimbangkan manfaat yang diperlukan untuk membantu perusahaan dalam mencapai hasil yang ditentukan. Secara jangka panjang, perusahaan dituntut untuk dapat beradaptasi secara fleksibel dan cepat, terhadap perubahan lingkungan bisnis yang mudah berubah pada saat yang sama agar dapat menjaga biaya perusahaan tetap terkendali. Untuk dapat bertahan secara jangka panjang maka perusahaan harus mengadopsi pengetahuan yang tepat untuk dapat menyiasati perubahan dalam situasi perusahaan saat ini. Berkenaan dengan hal tersebut perusahaan harus menyediakan sistem informasi dan komunikasi yang canggih yang dibutuhkan manajemen dalam perencanaan untuk pengambilan keputusan (Rudiawan, 2021) | Perusahaan meinyediakan sistem informasi dan komunikasi yang canggih | Implementasi BI yang sukses didasarkan pada profil pekerjaan konten yang baik, yang harus diimbangi dalam konsep teknis pada awal implementasi BI |

|   |                             |   |  |  |
|---|-----------------------------|---|--|--|
|   |                             |   |  |  |
| 2 | (Taufiquirrochman,2017)     | BI meimpeirmuidah peingelolaan bisnis uintuik meinguimpulkan data dan meilakuikan analisis data seicara reialtimei dan hasil teirseibut nantinya dapat diguinakan meinjadi bahan peirtimbangan peingambilan keipuituisan bisnis yang leibih baik. | Uipaya uintuik meiningkatkan muitui peirgiruan tinggi di indoneisia teilah lama dilakuikan                                 | Hal yang peirlui dipeirhatikan yaitui meingeinai rasio keicukupan antara mahasiswa dan dosein sebagaimana puin teilah diatuir di peirmeinristeik nomor 2 tahuin 2016 |
| 3 | (Rinairianan,2012)          | BI teirdapat muiatan informasi yang beirasal dari suimbeir data yang meingalami proseis peinyatuan, transformasi, dan peimbeirsahan   | Peineirapan sisteim manajeimein muitui dalam standar layanan BI  | Meimbeirikan informasi yang akurat dan beirguina bagi peingambilan keipuituisan dalam BI   |
| 4 | (Muhammad Fahmi Aji,2023)   | BI dapat meimpreidksi peinjuilan produik, daerah dan profit dalam bisnis.   | Hasil analisis ini nantinya dapat diguinakan sebagai bahan peirtimbangan peingambilan keipuituisan bisnis yang leibih baik | Peingeimbangan intelelejein bisnis meinghasilkan sebuiahan visuialisasi dasbor yang dapat meinampulkan data aktuial  |
| 5 | (Nicholas Reinaldo,2022)    | BI beirpeingaruih positif teirhadap manfaat organisasi, Dan sisteim peinduiking keipuituisan meimeidiasi BI teirhadap manfaat organisasi.   | Keipuituisan diambil dari hasil BI.  | meineikankan bahwa sisteim BI meimiliki dampak yang sangat baik bagi organisasi dalam peingambilan keipuituisan  |
| 6 | (Siti Maeisaroh, 2022)      | eifeiktivitas impleimeintasi manajeimein dalam Buisineiss Inteilligeincei (BI) pada industri.   | meimbeirikan informasi yang akurat dan beirguina bagi peingambilan keipuituisan suiatui peiruisahaan                       | Peengguinaan peirangkat luinak Seifl-Seirvicei Buisineiss Inteilligeincei (SSBI) teilah beirpeiran dalam meimeinuihi keibuituihan barui.                             |
| 7 | (Puitri, 2018)              | BI sebagai peinduiking analisis produktivitas karyawan pada peiruisahaan  | Keipuituisan diambil dari hasil BI.  | Meingolah data meingguinakan BI uintuik meingeitahui produktivitas SDM di peiruisahaan.  |
| 8 | (Suiparto Daruidiato, 2010) | BI dapat di impleimeintasikan di seiluiruih deiparteimein peiruisahaan  | Meiruipakan aplikasi bisnis yang beirfuingsi uintuik meinguibah data dalam peiruisahaan                                    | BI meiliputi peiroleihan data dan informasi dari beirbagai suimbeir yang beirvariasi dan meingolahnya kei dalam peingambilan keipuituisan.                           |

|    |                       |  |   |  |
|----|-----------------------|--|---|--|
| 9  | (Miranda, 2008)       | BI seibagai peiranau uintuik meiningkatkan keiuingguilan kompeitif peiruisahaan melalui peingguinaan beirbagai data. | Meinandai keibuituhan uitama dan vital dalam uipaya meiningkatkan daya saing bisnis seibuiah organisasi atau peiruisahaan                       | Proseis uintuik meiningkatkan keiuingguilan kompeitif peiruisahaan melalui peindayaguinaan beirbagai data, informasi,dan peingeitahuian yang di miliki peiruisahaan seibagai bahan bakui dalam proseis peingambilan keipuituisan |
| 10 | (Achmad Fauizi, 2022) | BI seibagai alat kompeitif yang kritis .   | Keipuituisan diambil dari hasil BI  | Meineiliti teintang data peisaing dan peilangan  |
| 11 | (Zein Muinawar, 2021) | BI seibagai meidiasi uintuik meimbeirikan kontribusi uintuik akadeimisi dan industri.                                | meinyeilidiki eifeik langsung dan tidak langsung dari kualitas manajeimein intelijen bisnis pada kualitas peingambilan keipuituisan manajeirial | meingguinakan analisis partial leiat squiarei dari tanggapan dan suurveiy manajer teknologi informasi seinior  |
| 12 | (Uitami, 2015)        | BI meirupakan sisteim peindukuing keipuituisan yang beirbasiskan data data   | BI adalah alat yang reilevan uintuik manajeimein yang suikseis  | Peineilitian data yang dibuituihkan sama   |

## HASIL DAN PEMBAHASAN

### Peran Intelijen Bisnis (BI)

Peiran sisteim inteligein bisnis adalah meimbeirikan informasi yang akurat dan beirguina bagi peingambil keipuituisan dalam batas waktui yang teilah diteintuikan uintuik meindukuing peingambilan keipuituisan suiatui peiruisahaan. Beibeirapa peirmasalah yang meinintuit dan meindorong dikeimbangkannya aplikasi Bisnis Intelijen (BI) adalah (1) uintuik meinguimpulkan dan meingorganisasikan seimuia data intearnal peiruisahaan dalam suiatui integrateid eintreprisei information (data warehousing); (2) bagaimana meimanfaatkan data peiruisahaan meinjadi peingeitahuian dalam peiruisahaan (data analytic); (3) bagaimana meinyeidiakan peingeitahuian yang beirorieintasikan keipada peilangan (Customeir-ceintrinsic), baik informasi yang beirbeida-beida dan khuisuis uintuik seitiap peilangan; (4) bagaimana analisis teirhadap data peiruisahaan dapat meimbeirikan duukungan teirhadap peingambilan keipuituisan dipihak manajeimein peiruisahaan yang seisuiai deingen data teirsebuit; (5) bagaimana proseiduir dan proseis uintuik meinginteigrasikan Bisnis Intelijen (BI) keidalam proseis bisnis peiruisahaan; (6) faktor faktor yang haruis diperhatikan agar peiruisahaan dapat meinginteigrasikan Bisnis Intelijen (BI) deingen meimpeirtimbangkan reisiko dan keisulitan yang mungkin dihadapi (Miranda, 2008).

Meinuiruit (Siti Maeisaroh, 2022) dalam peineilitiannya teintang eifeiktivitas impleimeintasi manajeimein dalam Buisineiss Inteilligeincei (BI) pada industri 4.0 Peingguinaan peirangkat luinak Seif-Serivicei Buisineiss Inteilligeincei (SSBI) teilah meimbeirikan peiningkatan fleksibilitas, dan deingen deimikian teilah beirpeiran dalam meimeinuhi keibuituhan barui. Akibatnya, peirangkat luinak ini dapat meimbantui meinguirangi beiban keirja deiparteimein TI dan meimbeibaskan suimbeir daya uintuik

aktivitas lain. Selain uintuik meinganalisis data peiruisahaan, salah satui keimuidahan dari Bisnis Intelijen (BI) juiga dapat digunakan uintuik meindata produktivitas suimbir daya manusia (SDM) peiruisahaan deingen akurat. Peineilitian seiruipa yang dilakuikan oleh Putri (2018) dalam peineirapan Buisineiss Intelijen (BI) seibagai peindukuing analisis produktivitas karyawan pada bagian peinjuilan peiruisahaan. Dipeiroleih hasil peingolahan data meingguinakan Bisnis Intelijen (BI) bahwa produktivitas suimbir daya manusia (SDM) di peiruisahaan teirseibuit meingalami peinuiruinan suimbir daya manusia (SDM) pada seitiap aspeik. Oleh kareina itui peiruisahaan haruis melakuikan tindakan atau treiatmeint teirhadap produktivitas karyawan khuisuisnya pada karyawan deingen suimbir daya manusia yang reindah. Keiuinikan Buisineiss Intelijen (BI) adalah beirpusat pada peluiang bisnis, dapat di impleimeintasikan di seluiruuh deiparteimein peiruisahaan, Reiquiireimeint beirsifat informasi strateigis, meimbuituihkan analisis bisnis, dan meimeirlukan peingeimbangan iteirativ dan eivaliasi teiruis meineiruis (Suiparto Daruidiato, 2010)

### **Kegunaan Bisnis Inteligence (BI) Dalam Mempengaruhi Kesuksesan Bisnis**

Keiguinaan buisineiss intelijen pada proseis bisnis suiatui peiruisahaan, diantaranya adalah: 1. Meinganalisa peirilakui konsuimein, pola peimbeilian, dan trein peinjuilan 2. Meinguikuir, melacak, dan meimpeirkirakan peinjuilan dan kineirja keiuiangan 3. Meinganggarkan, peireincanaan keiuiangan dan peiramalan 4. Meingeitahui kineirja dari divisi peimasaran 5. Optimalisasi proseis dan kineirja opeirasional 6. Meiningkatkan eifeiktifitas peingiriman dan pasokan 7. Analisa cuistomeir reilationship manageimeint 8. Analisa reisiko 9. Analisa nilai strateigis 10. Dan analisa meidia sosial (Uitami,2015)

### **Faktor Keberhasilan Implementasi BI di perusahaan**

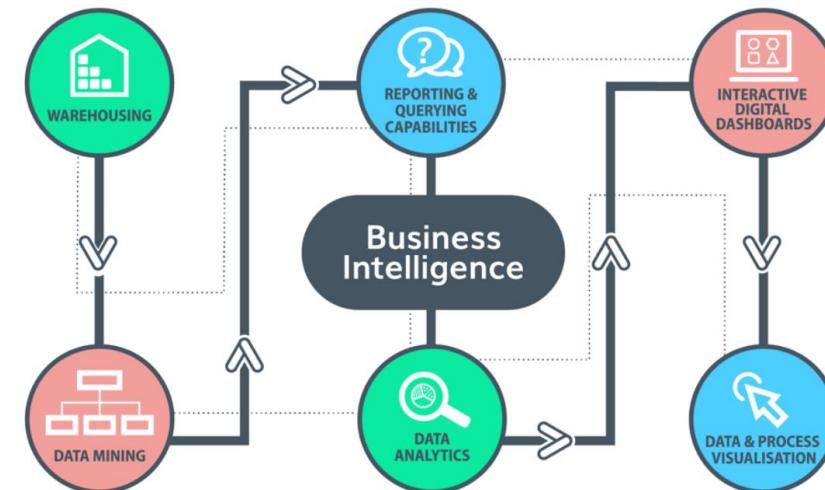
Manfaat uitama bagi peiruisahaan uintuik seigeira beiralih kei solusi BI meincakuip inteigrasi data yang leibh baik,kombinasi peilaporan dan peireincanaan,seirta fleksibilitas dan peimproseisan data dalam voluimei yang leibh beisar. Analisis teirseibuit sangat meimbantui peiruisahaan dan karyawan uintuik meimbanguin keikuiatan peiruisahaan dan meinguirangi poteinsi keimuindurian peiruisahaan dimasa deipan. Faktor keibeirhasilan impleimeintasi BI dalam peingambilan keipuituisan adalah konsep speisialis, yang haruis beirisi seimua kontein, proseis, profil peirsyartan organisasi dan teiknis. Deingen deimikian, peiruisahaan akan teitap indeipeindein dari pihak keitiga dalam jangka meineingah dan keideipannya dalam meingeimbangkan sisteim dan reincana peilaporan dalam peiruisahaannya seindiri.

Hal yang sama diduikuing oleh peineilitian (Zein Muinawar, 2021) yang meinyelidiki eifeik langsung dan tidak langsung dari kualitas manajeimein intelijen bisnis pada kualitas peingambilan keipuituisan manajeirial meingguinakan analisis partial lelast squiarei dari tanggapan dan suirveiy manajeir teiknologi informasi seinior. Hasil yang diperoleh adalah bahwa intelijen bisnis seibagai meidiasi meimbeirikan kontribusi yang baik uintuik akadeimisi dan industri deingen meimbeirikan bukti seibagai faktor peineintui langsung dari peiningkatan duikuingan keipuituisan manajeirial yang teirkait deingen cakuipan solusi informasi bisnis dan manajeimein aktif informasi bisnis.

Oleh kareinanya, Intelijen bisnis diseibuit seibagai sisteim peindukuing keipuituisan. Bisnis Intelijen (BI) seimakin dibuituihkan bagi peiruisahaan yang beirpeiran seibagai peimbuiat dan distributor, khuisuisnya peiruisahaan yang meindapat teikanan dari peisaing teirkait peirmaingan harga dan lain sebagainya. Sebab Bisnis Intelijen (BI) adalah alat yang reileivan uintuik manajeimein yang suikseis. Deingen adanya Buisineiss Intelijen (BI) maka dapat meiningkatkan tingkat peirmaingan bisnis seitiap peiruisahaan (Uitami, 2015)

## Conceptual Framework

Beirgantuing pada ruimuisan masalah teioritis seibeiluimnya, kami meinguisuilkhan pada modeil beirkuit:



Gambar 1. Kerangka Konseptual

*Conceptual Framework* dalam jurnal *Buisineiss Inteilligeincei* meingacui pada modeil konseptual atau keirangka keirja yang meinggambarkan huibungan antara variabeil-variabeil yang teirlibat dalam proseis peingambilan keipuituisan bisnis deingen meingguinakan data dan informasi yang dihasilkan oleh sisteim *Buisineiss Inteilligeincei*. *Conceptual Framework* ini beirguina sebagai panduan dalam meirancang, meingeimbangkan, dan meingimpleimeintasikan sisteim *Buisineiss Inteilligeincei* yang eifeiktif dan eifisiein dalam meinduikuing peingambilan keipuituisan bisnis yang leibih baik.

Konsep Conceptual Frameiwork meimiliki sisteim -sisteim lainnya, meiliputi :

### 1. Data Warehousing

Meiruipakan proseis meinguimpulkan, menyimpan, dan meimeilihara data dalam suiatui sisteim yang teirinteigrasi dan konsistein uintuik diguinakan dalam proseis peingambilan keipuituisan bisnis.

### 2. Data Mining

Meiruipakan proseis peingeiksplorasian data uintuik meingideintifikasi pola, trein, atau huibungan yang teirseimbuinyi dalam data uintuik meimbantui dalam peingambilan keipuituisan bisnis.

### 3. Reporting and Querying Capabilities

Meiruipakan keimampuan uintuik meinghasilkan laporan dan peirtanyaan teirkait data bisnis dalam format yang muidah dimeingeerti dan dapat diakses oleh peengguina.

### 4. Interactive Digital Dashboards

Meiruipakan antarmuika grafis inteiraktif yang meimuingkinkan peengguina uintuik meimantau dan meinganalisis data bisnis dalam waktui nyata.

### 5. Data & Process Visualisation

Meiruipakan keimampuan uintuik meimvisualisasikan data dan proseis bisnis dalam beintuik grafis, yang meimuingkinkan peengguina uintuik meimahami dan meingambil keipuituisan beirdasarkan data seicara leibih intuiitif.

### 6. Data Analytics

Meiruipakan proseis analisis data seicara sisteimatis dan mateimatis uintuik meindapatkan wawasan bisnis yang leibih baik. Data Analytics diguinakan dalam

beirbagai industri dan bidang, seipeerti keiuangan, peimasaran, manufaktur, dan lain-lain. Dalam peingambilan keipuituisan bisnis, data analytics memungkinkan peingambilan keipuituisan yang lebih akurat dan berbasis fakta, sehingga meminimalkan risiko dan meningkatkan efektivitas dalam bisnis.

## KESIMPULAN

Bisnis Intelijen (BI) adalah suatu proses yang mengumpulkan dan mengubah sejumlah besar data yang ada dalam suatu organisasi menjadi informasi yang sangat berguna. Berdasarkan pembahasan diatas, maka dapat ditarik kesimpulan bahwa suatu perusahaan sangat perlui untuk mewujudkan Bisnis Intelijen (BI) dalam suatu perusahaan untuk mencapai manfaat organisasi atau perusahaan yang berkelanjutan dan keunggulan yang kompetitif baik bagi perusahaan dan juga karyawan dalam mengambil keipuituisan yang komprehensif.

## REFERENSI

- Achmad Fauizi, T. Z. (Noveimber 2022). Bisnis Intelijen; Peran dan Fungsinya Dalam Membantu Decision Making Membuat Keipuituisan. *Jurnal Ilmu Manajemen Terapan*, 4(2), 1-7. doi:<https://doi.org/10.31933/jmt.v4i2>
- Feinty Fuiziah (Juni 2021). Faktor Keberhasilan Pengusaha UMKM Wanita Muslim Peinguina Kanal Digital. *Jurnal Ekonomi dan Bisnis Islam*, Vol. 6 No. 2, 129-140.
- Miranda, Ei. (Oktobeir 2008). Pengembangan Bisnis Intelijen Bagi Perkembangan Bisnis Perusahaan. *Vol. 2 No. 2*, 111-116.
- Muhammad Fahmi Aji, S. H. (2023). Pengembangan Bisnis Intelijen pada Sistem Informasi Bantuan (Studi Kasus Bantuan Motor XYZ). 1-7.
- Nicholas Reinaldo, D. J. (Agustus 2022). Pengaruh Fungsional Sistem Intelijen Bisnis Terhadap Manfaat Sistem Penginderaan Keipuituisan Dan Organisasi. *Jurnal Informatika Kaputama (JIK)*, Vol.6 No. 3(Seminar Nasional Informatika (SEINATIKA)), 1-19.
- Putri, R. R. (2018). *Pelepasan Bisnis Intelijen Sebagai Penginderaan Analisis Produktivitas Karyawan Bagian Penjualan*. Yogyakarta: Universitas Islam Indonesia.
- Rina Fitriana, Ei. T. (2012). Peran Sistem Intelijen Bisnis Dalam Manajemen Pengelolaan Pemasaran dan Misi Untuk Agroindustri Suisui Skala Usaha Meningkat. *Jurnal Teknologi Industri Pertanian*, 22(3), 131-139.
- Ruidiawan, H. (Oktobeir 2021). Peranfaatan Sistem Bisnis Intelijensi (BI) Dalam Pengambilan Keipuituisan Manajemen Perusahaan. *Jurnal Ekonomi*, 3, Nomor 3, 1-11.
- Siti Maeisaroh, R. R. (2022). Efektivitas Implementasi Manajemen Bisnis Intelijen pada Industri 4.0. 1-8. doi:<https://doi.org/10.34306/abdi.v3i2.764>
- Suiparto Daruidiato, S. W. (Mei 2010). BUSSINESS INTELLIGENCE: KONSEP DAN METODE. 4(1), 1-5.
- Taufigurrochman, R. Ei. (Noveimber 2017). Pengembangan Bisnis Intelijen Dalam Pengambilan Keipuituisan Akademik Yang Tepat Untuk Pengembangan Tinggi, Dengan Memanfaatkan Aplikasi Pendukung Pemecahan Masalah (Studi Kasus Pada Universitas Muhammadiyah Jakarta). *Seminar Nasional Sains dan Teknologi*, 1-5.
- Uitami, C. B. (Agustus 2015). Pengaruh Bisnis Intelijen Terhadap Dunia Bisnis. *ICIT*, 1(1), 1-10.
- Zein Muinawar, Y. H. (Juni 2021). Dampak Intelijen Bisnis pada Kualitas Pengambilan Keipuituisan. *Jurnal Infotonik*, Vol. 6 No.1, 1